

CAPÍTULO VII

CONCLUSIONES, RECOMENDACIONES Y LIMITACIONES DEL ESTUDIO

7.1 Conclusiones

Los resultados del trabajo permiten llegar a las siguientes conclusiones:

- a) Es conveniente desde el punto de vista de la sociedad realizar la inversión en el proyecto.
- b) Desde el punto de vista de los productores, y aprovechando los subsidios disponibles, el proyecto también es rentable.

Es importante aclarar que los resultados anteriores se obtendrán siempre que el proyecto se comporte de la manera planteada en el documento. Retrasos en la ejecución de la inversión (no establecer la pradera a tiempo o no contar con el ganado inicial) harán que los beneficios del proyecto se posterguen, disminuyendo así la rentabilidad del mismo tanto para la sociedad como para los productores.

7.2 Riesgos del proyecto

- a) Para garantizar el éxito del proyecto es fundamental la capacidad de organización que tenga el grupo participante, ya que de lo contrario lo más probable es que la unidad productiva se desintegre en los años siguientes a su entrega.
- b) El esquema de financiamiento de la inversión inicial y del ganado es fundamental para soportar los flujos de caja negativos del proyecto que se dan antes de generar ingresos netos positivos. Como se trata de productores de bajos ingresos que tradicionalmente no son sujetos de crédito, el financiamiento condiciona el éxito del proyecto.

7.3 Recomendaciones

Las recomendaciones que el grupo de trabajo hace son las siguientes:

- a) Realizar un estudio profundo sobre la capacidad y voluntad de organización y administración de los productores en los módulos, ya que son condición fundamental para la puesta en operación exitosa del proyecto.

- b) Definir un esquema de financiamiento en el que los nuevos productores puedan ser sujetos de crédito para resolver la falta de liquidez que provoca el proyecto en su primer año de operación.
- c) Se recomienda también que la oficina gubernamental continúe evaluando los demás componentes de las empresas integradoras como proyectos por separado, a fin de determinar su rentabilidad y evitar la inclusión de los no rentables en las empresas.
- d) Se recomienda evaluar formas alternativas que tienen los productores para hacerse de ganado como puede ser rentar la parcela a medias¹³.

7.4 Limitaciones

Las limitaciones del estudio fueron:

- a) Debido a que no se pudo hacer un diagnóstico para cada uno de las unidades por entregar, la evaluación se hizo sobre la base de las condiciones en que inicia una unidad productiva promedio. Los resultados de la evaluación social muestran que aún en el caso de comenzar sin infraestructura y tener que invertir en ella, el proyecto es socialmente rentable. Sin embargo, esto puede ser un limitante real a la puesta en marcha del proyecto ya que el desembolso inicial de los productores sería mayor.
- b) Únicamente se evaluó uno de los componentes que se han propuesto para la empresa integradora. La recomendación sobre las actividades que debiera incluir ese tipo de empresas debe basarse en la evaluación de todos los componentes propuestos.

13 La renta de ganado "a medias" se da cuando los dueños del predio permiten que los animales de otros productores pasten en su pradera a cambio de la mitad de las crías del segundo parto que dichos animales tengan.